



## Programme de Développement du Tourisme Durable dans les Reserves Privées du Patrimoine Naturel (RPPNs)



RPPN Reserva Rio dos Piões (Raul Junior)



**Programme de Développement  
du Tourisme Durable dans les Reserves Privées  
du Patrimoine Naturel (RPPNs)**

**ProEcotur-RPPNs - 2015/2018**

**Élaboré en Juillet 2015 par**

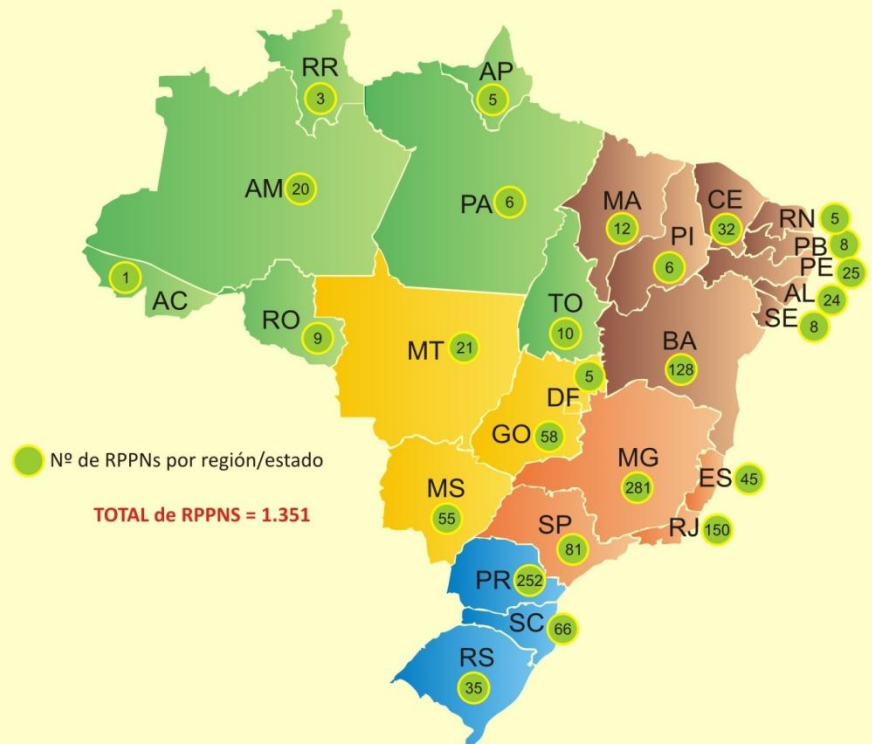
**Confédération nationale des RPPNs (CNRPPN) et  
Ruschel & Associés Affaires et Développement Durable**

Ce programme a le soutien de plusieurs organisations, telles que:



## Carte de distribution des Réserves Privées du Patrimoine Naturel du Brésil (RPPNs)

REGIONES/ESTADOS	Nº DE RPPNs
<b>Centro Oeste</b>	<b>139</b>
DF - Distrito Federal	5
GO - Goiás	58
MS - Mato Grosso do Sul	55
MT - Mato Grosso	21
<b>Nordeste</b>	<b>248</b>
AL - Alagoas	24
BA - Bahia	128
CE - Ceará	32
MA - Maranhão	12
PB - Paraíba	8
PE - Pernambuco	25
PI - Piauí	6
RN - Rio Grande do Norte	5
SE - Sergipe	8
<b>Norte</b>	<b>54</b>
AC - Acre	1
AM - Amazonia	20
AP - Amapá	5
PA - Pará	6
RO - Rondônia	9
RR - Roraima	3
TO - Tocantins	10
<b>Sudeste</b>	<b>557</b>
ES - Espírito Santo	45
MG - Minas Gerais	281
RJ - Rio de Janeiro	150
SP - São Paulo	81
<b>Sur</b>	<b>353</b>
PR - Paraná	252
RS - Rio Grande do Sul	35
SC - Santa Catarina	66
<b>TOTAL</b>	<b>1351</b>



Source: Registro Nacional de RPPN (données Juillet 2015)

Il s'agit d'un projet pour implanter des activités de tourisme durable dans les 1351 Réserves Privées du Patrimoine Naturel (RPPN) du Brésil qui préservent environ 780.000 hectares dans tous les biomes brésiliens et enrichissent le Système National de Zones Protégées (SNUC).

C'est une initiative qui a pour but la création de ressources à travers des activités de tourisme durable pour une gestion plus effective de ces zones protégées, de façon à promouvoir la conservation de la biodiversité et des ressources naturelles ainsi que le développement économique durable, en accord avec les objectifs Nationaux de Biodiversité (Objectif National 11, Objectif Stratégique C).

# Sommaire

## À propos des Réserves Privées du Patrimoine Naturel (RPPNs)

Qu'est-ce-que RPPN ?

Confédération Nationale des RPPNs

## Tourisme, conservation et développement

L'écotourisme comme levier de préservation

L'écotourisme comme moyen de paiement pour des Services Environnementaux

Tourisme durable dans les RPPNs

Concept de Tourisme Durable – Définitions du Ministère du Tourisme

Méthodologie de Recherche – Principaux résultats

## Programme de Développement du Tourisme Durable dans les RPPNs

À propos de ProEcotur-RPPNs

Réalisation

Plan d'action

## Axe de sensibilisation

Objectifs – Activités

Structure organisationnelle

Programmation d'évènements et Symposium

Présentations institutionnelles

Symposiums techniques – Sujets prioritaires – Contenus – Conférenciers

Bibliographie technique

## Axe de Formation

Objectifs – Activités

Programme de formation en gestion

Cours de formation en services touristiques

Programme de Benchmarking

## Axe de Commercialisation

Objectifs – Activités :

Financement pour l'implantation des projets

Point de ventes

## Évaluation des coûts

## Documents annexes

Annexe I – Banque de conférenciers

Annexe II – Banque de bibliographie

## Présentation

Ce document présente une proposition de la Confédération Nationale des RPPNs pour implanter des activités de tourisme durable dans les 1351 RPPNs du Brésil qui préservent environ 780.000 hectares dans tous les biomes brésiliens et dont l'effort volontaires de leurs propriétaires privés se lie à l'effort du Pouvoir Public dans le contexte du Système National de Zones Protégées (SNUC).

Il est possible de développer dans les RPPNs quelques activités d'écotourisme, de plus, plusieurs sources fiables le recommande : la Convention sur la Diversité Biologique (CDB) de l'ONU insiste que le tourisme représente une forte contribution économique pour la conservation des zones et de la biodiversité ; de même l'Organisation Mondiale du Tourisme (OMT) informe que l'écotourisme est le type de tourisme qui a connu la plus forte croissance ces 10 dernières années à échelle mondiale.

Le programme de développement du tourisme durable dans les RPPNs du Brésil (ProEcotur-RPPNs) est basé sur une recherche réalisée en mars 2015 avec la participation de 81 propriétaires de RPPNs, et s'allongera sur une durée de 3 ans avec prévision d'investissements et d'actions en trois grands axes : Sensibilisation, Formation et commercialisation. Parmi ces actions est prévue, la réalisation d'évènements techniques présentiels et de *web-séminaires*. Aussi la distribution de mode d'emploi, manuels, et documents informatifs ; formation de gestionnaires, techniciens et professionnels de services touristiques avec des cours à distance ou présentiels ; programmes de Benchmarking dans les meilleures pratiques ; recherche d'axes de financement pour l'implantation du programme, et en fin de cycle, l'élaboration d'une page web afin de promouvoir l'offre du tourisme durable dans les RPPNs brésiliennes, à travers des accords de coopération avec des portails web des marchés émetteurs européens et Nord-Américains.

Le programme, en son premier axe (sensibilisation), démontre le besoin de ressources estimées à 322.429,00 \$ qui seront captées entre le Brésil et l'étranger à travers des sponsors, accords, donations, et mécanismes financiers associés aux crédits de carbone, production de ressources hydrique, préservation de la biodiversité et autres schémas de paiement réservés aux services environnementaux.

---

Cotation du Dollar = R\$ 3,21 à date du 09/07/15. Cotation de l'Euro à la même date = 1€ = R\$ 3,54. Valeurs totales pour les trois monnaies : R\$ 1.035.000,00 ou 322.429,00\$ ou 292.372,88 €. Source du taux de change : <http://www4.bcb.gov.br/pec/conversao/conversao.asp> - Banque Centrale du Brésil. Informations additionnelles dans la rubrique « estimativa de custos », plus bas.

# À propos des RPPNs

## Qu'est-ce que RPPN ?

**Reserve privé du Patrimoine Naturel (RPPN)**, est une catégorie de Zone Protégée, créée par le propriétaire rural, qui se compromet volontairement et pour toujours à la préservation de la zone en question. L'idée survint vers 1977 dans l'état de Rio Grande do Sul, celle-ci mûrit au long des années 80, et finalement dans les années 90, fut édité un décret fédéral responsable pour la dénomination de cette catégorie de zone protégée. Aujourd'hui cette catégorie recense environ 1351 adhésions qui totalisent la préservation de plus de 780.000 hectares, ce qui constitue d'importants couloirs de biodiversité dans tous les biomes du Brésil.

Il peut être développé au sein d'une RPPN, seulement des activités d'écotourisme, d'éducation de l'environnement et de recherche scientifique.

L'étude réalisée en 2013 par WWF-Brasil et par la fédération de RPPNs de São Paulo (FREPESP) explique que, avant leur création, seulement 4% des RPPNs de São Paulo maintenaient des activités liées au tourisme, et que une fois constituées, 74% de leurs propriétaires recevaient des visiteurs ou en avait l'intention.

## Confédération Nationale de RPPNs

La **Confédération Nationale de RPPN (CNRPPN)** est une institution non gouvernementale, sans but lucratif, fondée en 2001 et formée par 16 associations régionales de propriétaires de RPPNs qui ont pour but de contribuer à la conservation de la biodiversité brésilienne à travers la consolidation des associations de propriétaires de RPPN.

Présente dans tous les biomes brésiliens, la CNRPPN encourage le développement durable dans les zones de préservation de propriété privée, à travers la divulgation des rôles propres au RPPNs et du soutien à la création, gestion et exploitation de ces zones protégées.

Basée sur des études relatives à la contribution de l'écotourisme pour la prévention de l'environnement réalisées par la Convention sur la Diversité Biologique (CDB) et l'Organisation Mondiale du Tourisme (OMT), la CNRPPN a créé un « Groupe de Travail de Tourisme Durable dans les RPPNs » qui a réalisé cette étude, et a apporté des résultats inédits pour le Brésil.

# Tourisme, conservation et développement

## L'écotourisme comme levier de la préservation

Des études de la **Convention sur la Diversité Biologique** (CDB) de l'ONU démontrent que le tourisme représente une importante contribution économique pour la conservation de zones et de la biodiversité dans les biomes à échelle mondiale. **L'Organisation Mondiale du tourisme** (OMT) informe que l'écotourisme est le type de tourisme qui présente les taux de croissance les plus importants mondialement depuis les 10 dernières années, avec des indices atteignant 22% par année. Une recherche réalisée à Costa Rica en 2014 par la **National Academy of Sciences** démontre scientifiquement que l'écotourisme mené en zones de préservation et de protection de l'environnement, réduit jusqu'à un tiers la pauvreté des communautés voisines aux zones protégées.

## L'écotourisme comme moyen de paiement pour Services Environnementaux

L'idée de base du PSA est de rémunérer toute personne qui contribue de façon directe ou indirecte à la préservation de l'environnement. Ce qui signifie récompenser économiquement ou par d'autre moyen, ceux qui participent à conserver ou ceux qui produisent des services environnementaux de par l'adoption de pratiques, techniques et /ou systèmes qui privilégient la préservation de la flore existante.

Selon Denise Hamú, ex-secrétaire générale de WWF-Brasil, l'écotourisme dû à ses caractéristiques, a gagné une position dominante entre les différentes possibilités pour développer des attractifs qui résultent en investissements financiers pour les zones protégées du Brésil. « Lorsqu'il est développé d'une façon écologiquement correcte et qu'il est fondé sur une étude préalable correcte, l'écotourisme devient alors une activité avec un impact faible sur l'environnement qui contribue à la conservation des différentes espèces et de l'habitat naturel. De plus il favorise une valorisation de la culture de par l'engagement des communautés locales et garantie que celles-ci seront prises en compte pour les bénéfices survenant de cette activité. »

Ainsi, le développement de ProEcotur dans les RPPNs brésiliennes survint comme une façon de rémunérer celles qui veillent à la préservation, idée centrale du concept PSA, ce, en totale symbiose avec ce qu'est l'art de cette thématique, à échelle mondiale.

Grâce à ces études, la **Confédération Nationale des RPPNs (CNRPPN)** reconnaît que le développement d'une activité de tourisme durable entre ses associés, peut générer des ressources pour une gestion effective de ces zones, maintenant la conservation réelle de la biodiversité et des ressources naturelles ainsi que le développement économique durable à travers le tourisme « vert ». Ce, en harmonie avec les objectifs nationaux de Biodiversité (Objectif National 11, Objectif stratégique C), contribuant de même à l'éducation des visiteurs, en plus d'être un magnifique outil de mobilisation de la société afin que les personnes connaissent, comprennent et soutiennent les RPPNs.



## Concept de tourisme durable

Est considéré comme tourisme durable avec probable actuation dans les RPPNs, toute activité découlant du tourisme écologique, rural, éducatif, scientifique, communautaire et social, tout comme le tourisme d'observation de l'environnement naturel.

## Définitions du Ministère du Tourisme

- **Écotourisme** est le segment de l'activité touristique qui utilise, de façon durable, le patrimoine naturel et culturel, stimule leur conservation et recherche une prise de conscience vis-à-vis de l'environnement à travers l'interprétation de celui-ci, favorisant le bien-être de la population.
- **Tourisme rural** est l'ensemble des activités touristiques développées dans le milieu rural, engagé avec la production agricole, offrant une valeur ajoutée aux produits et services, préservant et encourageant le patrimoine culturel et naturel de la communauté.
- **Tourisme scientifique** est une forme de tourisme culturel qui envisage des activités et programmes d'apprentissage mais aussi des expériences afin d'acquérir qualification et connaissances, développement personnel et professionnel.

## Recherche sur le tourisme durable avec des gestionnaires de RPPNs

Mise à disposition de questionnaires à remplir de façon autonome, sur internet avec la technologie Google.docs pendant les mois de Mars et Avril 2015, les groupes de propriétaires des RPPNs ayant la divulgation exclusive, grâce à la mobilisation de Laercio Machado de Souza (Président de la CNRPPN) et de Flávio Ojidos (Vice-Président et directeur de tourisme de la CNRPPN).

Univers : 1351 RPPNs au Brésil, cependant l'étude a été menée sur 750 RPPNs

Total des réponses : 88 réponses, dont 81 ont été consolidées.

Présentation des réponses disponible sur : <https://goo.gl/HA4fxi>

## Principaux résultats

- 23,5% des personnes questionnées travaillent avec un tourisme réceptif, offrant repas (23,5%), logement (18,5%), guide (33,3%) et souvenirs (13,6%);
- 81,5% des personnes questionnées pensent que leur RPPN possède du potentiel pour le tourisme et montrent un intérêt pour cette activité;
- Les propriétaires reconnaissent un large éventail de programmes potentiels d'attraitif touristique pour leurs zones, surtout pour, les programmes de contemplation (comme observation de faune et flore), récréatifs (comme randonnées autoguidées) et scientifiques;
- Seul 1 sur 81 personnes questionnées n'a pas l'intention de promouvoir une utilité publique dans sa RPPN;

- Il y a chez les propriétaires un grand intérêt d'en savoir plus sur le tourisme dans les RPPNs, surtout pour des évènements où ils pourraient discuter des modèles d'entreprise (63%), écouter de vrais témoignages (54%), apprendre sur le marketing, la promotion et la vente (53,1%) et contribuer à la préservation (50,6%);
- Seul 2,5% des personnes questionnées n'est pas intéressé à en savoir plus sur le tourisme dans leurs zones;
- L'intérêt est grand lorsqu'il est question de participer à des évènements qui abordent des aspects pratiques (60%) et théoriques (45,7%);
- Presque la moitié des personnes questionnées (45,7%) participerait à un portail commun d'offres de tourisme dans leurs RPPNs.

# Programme de développement du tourisme durable dans les RPPNs

## À propos de proEcotur-RPPNs

A partir de ces résultats la CNRPPN a décidé réaliser un programme de développement du tourisme durable dans les RPPNs, le ProEcotur-RPPNs. Il s'agit d'un projet de développement durable de base locale avec pour objectifs la création d'emploi et de rente ainsi que l'amélioration de la qualité de vie dans les communautés voisines du réseau de 1351 RPPNs brésiliennes.

Le programme contribuera à la protection d'un total de 780.00 hectares réparties dans tous les biomes brésiliens, offrant comme bénéfices :

- (i) Le développement du tourisme
- (ii) L'éducation environnementale des visiteurs
- (iii) La conservation des services offerts par les écosystèmes
- (iv) La conservation d'espèces en zones protégées
- (v) La gestion de ressources naturelles et
- (vi) La création de fonds pour la gestion de ces zones protégées.

Le programme aura une durée de trois ans, il planifie des investissements et des actions en trois grands axes :

Sensibilisation, Formation et Commercialisation. Les ressources pour rendre viable le programme, seront captés au Brésil et à l'extérieur dans les prochains mois en partenariat avec Ruschel & Associés Affaires et Développement Durable R&A, société conseil spécialisée en développement durable et tourisme durable.

La qualification de l'équipe est disponible en annexe.

## Viabilité

Planifier et rédiger un **Programme de Travail** pour le développement d'activités professionnelles du tourisme durable dans les RPPNs brésiliennes qui prévoit un Plan d'Action et un modèle de partenariats institutionnels et opérationnels.

Viabiliser le **Plan d'Action** à travers la captation de ressources techniques, institutionnelles, humaines et financières.

Le Plan d'Action devra comprendre trois grands axes d'action:

- Sensibilisation
- Formation
- Commercialisation

# Axe de sensibilisation

## Objectifs:

Mettre fin à l'isolement des associés, qui sont séparés géographiquement et techniquement les uns des autres, et chercher l'association d'intérêts.

Promouvoir la connaissance et l'intérêt pour le tourisme durable et harmoniser les concepts, définitions et perception à ce sujet.

Divulger des politiques, principes et bonnes pratiques réalisées pour le tourisme durable dans plusieurs pays et biomes.

Identifier des talents et des esprits de leader à échelle régionale pour collaborer avec le Groupe de Travail dans la CNRPPN.

## Activités :

1. Structure organisationnelle de la CNRPPN pour la gestion du projet, y compris :
  - Mise en place d'une structure de gestion
  - Mise en place d'une structure technologique de support
2. Réaliser un programme d'Évènements et de Séminaires – Séminaires Régionaux d'approximation et de congrégation d'associés, *trade* de tourisme et personnes intéressés, à travers des conférences, débats, témoignages, études de cas et échanges d'idées, de façon à embrasser tous les sujets d'intérêt identifiés dans la recherche.
3. Lors de ces évènements seront distribués des matériaux de support et complémentaires, tels que, manuels de bonnes pratiques, brochures et guides d'information et de formation.
4. Réaliser une série de web-séminaires, rendez-vous ouverts sur internet entre les associés des CNRPPN, les trades touristiques, les gestionnaires publics et autres intéressés, avec participation gratuite, déterminant les sujets d'intérêt du **ProEcotur-RPPNs**.
5. Réaliser un programme de communication auprès du public cible.

## Structure organisationnelle

Afin d'atteindre avec effectivité les objectifs de ProEcotur-RPPNs, il faudra doter la CNRPPN d'une structure de gestion financière et de projet et de technologie:

- Mise en place d'une structure de gestion administrative et financière
- Mise en place d'une structure technologique de support

## Mise en place de l'équipe technique de support et de gestion

Pour soutenir la réalisation de ProEcotur-RPPN la CNRPPN devra employer une structure de gestion et de support pour la réalisation des services suivants:

- Services de secrétariat et support opérationnel – secrétaire et annaliste de procédés travailleront dans la Coordination d'Ecotourisme de la CNRPPN
- Services de gestion de projet – services offerts par l'organisation co-créatrice de ProEcotur-RPPNs, Ruschel & Associés Affaires et développement Durable.

## Mise en place d'une structure technologique de support

La structure technologique et cabinet-conseil de support pour les actions de marketing online pour le ProEcotur inclura, entre autre, les services suivants:

- Identification de canaux de présence du public objectif idéal et secondaire.
- Création d'une nouvelle page web exclusive de ProEcotur, ou adéquation de la web existante de la CBRPPN.
- Création d'une zone exclusive aux membres pour le support aux actions de sensibilisation, mobilisation et formation.
- Création de récompense digitale pour attirer les accès (offre de e-book sur le tourisme durable).
- Création d'une plateforme d'e-Mail Marketing.
- Création d'une plateforme pour les actions sur Facebook.
- Création d'un canal dynamique pour YouTube, pour la divulgation de cours, conférences et vidéos.

## Programme des évènements et séminaires

### Présentations institutionnelles

- **Présentation à Curitiba – État du Paraná**

Participation du symposium Technique S1 sur « Protection de terres privées : stratégies pour établir des mécanismes d'appui », du Vii Congrès Brésilien d'Unités de conservation.

Lieu : ExpoUnimed – Curitiba – Paraná

Date : 26 Septembre 2015

Partenariat : Fondation Grupo Boticário

- **Présentation à Brotas - État de São Paulo**

Participation du ABETA Summit, Rencontre Brésilien d'Ecotourisme et Tourisme d'Aventure

Lieu : Brotas, São Paulo

Date : 22 Septembre 2015

Partenariat : Association Brésilienne des Entreprises de Tourisme d'Aventure (Abeta) et Association Brésilienne d'Agences de Voyage (Abav)

- **Présentation à San Jose – Costa Rica**

Participation du XI Congrès Latino-Américain de Réserves Naturelles Privées

Lieu : San Jose, Costa Rica

Date : du 9 au 13 Novembre 2015

Partenariat : Réseau Costaricain de Réserves Naturelles

## **Séminaires techniques**

Des séminaires techniques pour le public-cible de ProEcotur-RPPNs (associés, gestionnaires de RPPNs, trade touristiques, gestionnaires publics et formeurs d'opinion) seront réalisés dans le coeur des régions des organismes associés au CNRPPN. Initialement sont planifiés cinq séminaires techniques :

- Séminaire Bahia (Ituberá, extrême sud de Bahia)
- Séminaire Minas Gerais (Lavras, au sud de Minas Gerais)
- Séminaire Mato Grosso de Sul (Campo Grande, Capitale)
- Séminaire São Paulo (Capitale ou Vale du Paraíba – à définir)
- Séminaire Rio de Janeiro (Région de Casimiro de Abreu et Silva Jardim)
- Séminaire à Goiás ou Brasília DF (Brasília ou Alto Paraíso - à définir)

## **Sujets prioritaires**

- Exemples de modèles d'affaires et études de cas réels au Brésil.
- Aspects de politiques publiques et actions gouvernementales de support et soutien.
- Témoignages de gestionnaires de RPPNs ayant de l'expérience à ce sujet.
- Aspects du marketing, de la promotion et des ventes.
- Aspects de control de l'environnement, préservation et conservation.
- Fondements, bases et parte théorique en relation avec le tourisme durable.
- Aspects en relations avec le financement et la gestion financière.
- Aspects juridiques et légaux.
- Aspects de gestion, administration et ressources humaines de l'activité.
- Exemples de modèles d'affaires et études de cas réels internationaux.

## **Sommaire**

Ce sommaire doit être le point de mire des guides, manuels et autres documents de support à être distribués, et à être abordés lors des séminaires.

- Des circuits éducatifs basés sur les connaissances de la flore et de la faune.
- Programmes basé sur l'observation d'oiseaux.
- Programmes de loisir et contemplation avec activités de marche et randonnées.
- Programmes basés sur des recherches scientifiques ou techniques.
- Programmes intégrés avec d'autres RPPNs de la région.
- Programmes basés sur la vie quotidienne de la ferme (tourisme rural).
- Programmes basés sur équipement d'accrobranche.
- Programmes basés sur équipement de cyclisme.

- Programmes avec sports radicaux comme rappel, escalade et aventure.

## **Conférenciers**

ProEcotur-RPPNs compte sur la contribution d'un corps technique de professionnels formé par des gestionnaires de RPPNs, des gestionnaires de projet de tourisme durable dans les zones de préservation, professeurs, chercheurs, techniciens spécialisés en planification, gestion, services de tourisme, marketing et commercialisation de produits touristiques, gestion financière et autres, qui feront des présentations lors des séminaires présentiels et lors des web-séminaires.

Une banque de curriculums est à disposition en annexe.

## **Web Séminaires**

Réaliser une série de web-séminaires, rendez-vous ouverts sur internet entre les associés des CNRPPN, les trades touristiques, les gestionnaires publics et autres intéressés, avec participation gratuite, déterminant les sujets d'intérêt du ProEcotur-RPPNs.

Ces séminaires sur internet ont également l'objectif de divulguer les RPPNs de la région et attirer les personnes et les organisations des chaînes productives du tourisme et de l'environnement afin de participer au ProEcotur-RPPNs en tant que collaborateurs institutionnels ou opérationnels.

## **Bibliographie technique**

ProEcotur-RPPNs a en vue de rependre et harmoniser les informations institutionnelles, techniques ou opérationnelles sur le processus de la pratique d'activités touristiques en zones de préservation.

Aussi bien lors des évènements que de par les canaux de communication à être établis avec le public-cible, l'objectif est d'obtenir un permis et de reproduire les documents informatifs et de formation, tels que :

- Manuels de bonnes pratiques.
- Livrets et études de cas à propos d'expériences spécifiques.
- Guides d'information et de formation.

Une banque de documents informatifs est à disposition en annexe.

# Axe de Formation

## Objectifs

Soutenir la formation de gestionnaires pour les activités de, planification, d'implantation et de gestion d'activités et de services de tourisme récepteur dans leurs RPPNs.

Fournir des ressources techniques pour la formation d'employés de la RPPN et de la communauté (formation de trade touristique) pour opérer dans les diverses fonctions nécessaires à la prestation de services touristiques.

## Activités

- 1. Programme de Formation Professionnel en Gestion** visant du long terme et un haut niveau de performance. La CNRPPN identifiera les organisations brésiliennes et/ou internationales de renommée pour l'acquisition du programme d'administration en niveau de Master/Spécialisation académique pour la gestion de services touristiques en zones protégées, dans les modalités, présentiel ou d'enseignement à distance (EAD).
- 2. Cours de formation technique.** De façon parallèle seront identifiées les organisations spécialisées dans la préparation des ressources humaines dans le secteur du tourisme (facultés et cours techniques) pour la réalisation de cours professionnels, aussi disponibles en modalités présentiel et EAD, selon la demande.
- 3. Programme de Benchmarking** – Réalisation de voyages techniques pour toute entreprise liée au tourisme durable (nationaux et internationaux) et un programme d'échange durant lequel les RPPNistes pourront vivre et participer aux activités d'entreprises de référence. Pour les programmes de Benchmarking internationaux peuvent être contactés :
  - Réseau Costaricain de Réserves Privées
  - Le réseau de Réserves Privées Así Conserva Chile
  - Service de zones protégées du Pérou et d'Equateur

## Programme de Formation Professionnelle – Gestion

### Objectifs:

- Designer propriétaires et employés-clefs des RPPNs pour la gestion du tourisme durable en zones de préservation
- Designer des professionnels dans le domaine de la préservation de zones pour la gestion de programmes de tourisme durable

### Profil du programme – Contenus fondamentaux

Les cours présentiels offerts dans les grandes régions ainsi que l'enseignement à distance couvriront les matières de bases suivantes :



- Principes du tourisme – Concepts, histoire, types et caractéristiques.
- Principes du tourisme durable.
- Tourisme et gestion de la durabilité.
- Conditions socioculturelles pour le tourisme durable.
- Conditions économiques pour le tourisme durable.
- Conditions environnementales pour le tourisme durable.
- Norme de certification au sein du tourisme durable.
- Ecotourisme dans le monde.
- Politiques d'écotourisme au Brésil.
- Ecotourismes, impacts, probabilités et possibilités.
- Capacité de charge touristique.
- Gestion de l'impact des visites.
- Administration du tourisme.
- Planification du tourisme, plan d'affaire, recette et dépense.
- Produits écotouristiques et du tourisme durable.
- Profil de l'écotouriste – Demande touristique – Étude de marché.
- Marketing : Planification et stratégies de marketing.
- Evaluation et calcul des résultats.
- Transformer les attractifs en produits touristiques.
- Code d'éthique u tourisme de l'Organisation Mondiale du Tourisme.
- Évaluation financière d'entreprises d'Ecotourisme.
- Ressources humaines pour les entreprises d'écotourisme : Formation et préparation.
- Le *Trade* touristique durable.
- Éducation environnementale des communautés voisines.
- Organisation de support – Brésil et extérieur.

## Partenariats potentielles

ProEcotur-RPPNs étudie et évalue des fournisseurs potentiels de programmes de formation pouvant être offert au public cible de manière gratuite ou avec réductions des frais. Entre les institutions avec un partenariat potentiel se trouvent les suivantes institutions brésiliennes : Fundação Getulio Vargas, Fundação Dom Cabral, Instituto Ipê, SENac/Ceatel.

Plusieurs institutions renommées de qualité sont en cours d'analyse pour de potentiels partenariats afin de partager des expériences spécifiques pouvant soutenir des actions de formation dans le contexte des ProEcotur-RPPNs. Celles-ci sont : Institut Semeia, Institut EcoFuturo, Fondation Grupo Boticário, Conservation International, SOS Mata Atlântica, WWF Brasil, le Ministère du Tourisme et ses organes, le Ministère de l'environnement et ses organes ainsi que le SEBRAE et le SENAC. Dans le contexte international, peuvent être considérés fournisseurs de formation, dont :

- Université de l'État du Colorado (USA)

Offre deux cours présentiels annuels : cours de gestion de zones protégées (en espagnol) et Planification et Gestion du Tourisme en Zones Protégées (en Anglais).

- École Latino-américaine de Zones Protégées (ELAP, Costa Rica)

Offre des cours présentiels, virtuels et des cours techniques liés au sujet des unités de conservation.

- Centre Agronomique Tropical de Recherche et Enseignement (CATIE, Costa Rica)  
Offre des cours présentiels et virtuels en ce qui concerne la Gestion de Zones Protégées, Développement Durable et Tourisme Durable.

- Institut de Développement Durable Mamirauá (Amazone Brésilienne)  
Offre un cours annuel de Planification et Gestion d'Écotourisme utilisant comme étude de cas l'initiative *Posada Flotante Uacari*, Réserve Mamirauá.

- Campus Fondo Verde (Perú)  
Offre des cours virtuels en ce qui concerne la Gestion du Tourisme Durable et Ecotourisme. Des bourses sont disponibles à travers l'Organisation des Etats Américains.

## **Programme de Cours Professionnels en Services de Tourisme en modalité d'Éducation à distance (EAD)**

### **Objectifs :**

- Qualifier des employés de RPPNs en Services de Tourisme
- Qualifier des professionnels de Services Touristiques sur les Contenus liés à la préservation et au tourisme durable.

### **Profil du Programme:**

Cours en modalité d'éducation à distance couvrant les matières de base suivantes :

- Notions fondamentales en Administration Hôtelière.
- Structure et Organisation d'un Hôtel ou réceptif.
- Concepts de base en Planification hôtelière.
- Operations fondamentales d'un hôtel.
- Ressources humaines : comment capter, gérer et préserver.
- Hébergement : réception et services aux clients – Aliments et boissons.
- Organisations d'évènements et loisirs.
- Operations fondamentales de gestion financière.
- Système d'achats et de gestion de stocks.
- Formation spécifique des fonctions de récepteur, telles que réception, cuisine, serveur, guide, maintenance, chauffeur, maître de table, etc.

# Axe de Commercialisation

## Objectifs:

Chercher des formes de coopération et collaboration afin de réduire les coûts opérationnels au cours du cycle de développement de marché des produits de tourisme durable dans les RPPNs.

Soutenir l'offre des produits et des programmes touristiques qui seront développés par les RPPNs pour le marché des consommateurs.

## Activités:

**Financement pour l'implantation de projets** – Recherche de partenariats et d'accords afin de viabiliser le programme de support technique et financier aux associés pour le développement et la mise en place de programmes de tourisme durable (écologique, rural, éducationnel, scientifique, communautaire et social) ;

Sources de financement à contacter :

- Initiative LifeWeb, financement par la GIZ :  
<http://lifeweb.cbd.int/aboutus#about>

**Portail de ventes** – Mise en place d'un portail internet à fin commerciale, qui facilite les rencontres de l'offre et de la demande des produits de tourisme durable ; un portail qui maintient les partenariats institutionnels avec les organisations environnementales et les accords opérationnels avec des webs similaires d'autres pays et marchés, facilitant l'offre de produits divers, du plus simple basé sur la beauté du paysage, aux programmes les plus sophistiqués comme le tourisme scientifique des hotspots de biodiversité.

# Évaluation des coûts (R\$)

## 1) Axe de sensibilisation

• Structure organisationnelle	..... 12 mois .....	360.000,00
• Structure technologique	.....	60.000,00
• Présentations institutionnelles	.....	30.000,00
• Séminaires techniques	..... 6 X 50.000,00 .....	300.000,00
• Bibliographie – Support d’information	.....	60.000,00
• Élaboration du manuel de bonnes pratiques	.....	120.000,00
• Séminaires web-séminaires	.....	35.000,00
• Programme de communication	.....	70.000,00
<b>Sous-total (R\$)</b>	.....	<b>1.035.000,00</b>
<b>Cotation le 09/07/15 : 1\$ = 3,21 R\$</b>		
<b>Sous total (\$)</b>	.....	<b>322.429,90</b>
<b>Cotation le 09/07/15 : 1€ = 3,54 R\$</b>		
<b>Sous total (€)</b>	.....	<b>292.372,88</b>

## 2) Axe de formation

• Programme de formation professionnelle – Gestion .....	
• Programme de formation en tourisme - EAD .....	
• Programme de Benchmarking international .....	
• Programme d’échange RPPNs-Brésil .....	
<b>Sous total</b>	.....

## 3) Axe de Commercialisation

• Financement pour la mise en place des projets .....	
• Portail de ventes .....	
<b>Sous total</b>	.....

Observation : Dû à la magnitude et complexité du programme, il n’a pas été établi, intentionnellement, de budget pour les axes 2 et 3 car tout au long de l’axe 1, nous y verrons plus clair sur comment développer les axes suivants, et nous passerons à la recherche d’autres partenariats pour un support technique, humain et matériel qui pourraient couvrir bien que partiellement les besoins de ressources financières des axes 2 et 3.

## Documentes annexe:

**Annexe I – Banque de conférenciers**

**Annexe II – Banque de bibliographie**

### **Groupe de travail ProEcotur-RPPNs**

#### **Coordination:**

Flávio Ojidos, Coordinateur

Vice-Président de la CNRPPN et Directeur d'Ecotourisme

[flavio@ojidos.com.br](mailto:flavio@ojidos.com.br)

Nº Téléphone : +55-11-3586-9690

Laercio Machado de Sousa

Président CNRPPN

[laercio@repams.org.br](mailto:laercio@repams.org.br)

Nº Téléphone : +55-67 3025 7462 REPAMS

Rogério Raupp Ruschel

Directeur de Ruschel & Associés Affaires et Développement Durable

[rogerio@ruscheleassociados.com.br](mailto:rogerio@ruscheleassociados.com.br)

Nº Téléphone : +55-11-3057-0646

#### **Participants:**

1. Sebastião Alves (ES) [sebastiaoalvesrppn@gmail.com](mailto:sebastiaoalvesrppn@gmail.com)
2. Aurelio Barbato (SP) [barbatoaurelio@gmail.com](mailto:barbatoaurelio@gmail.com)
3. Carol Urt (MS) [m.carol.urt@gmail.com](mailto:m.carol.urt@gmail.com)
4. Lucio Flavo Adorno (TO) [adornolf@gmail.com](mailto:adornolf@gmail.com)
5. Gustavo Toledo (MG) [gustavotoledo82@gmail.com](mailto:gustavotoledo82@gmail.com)
- 6 Adriano Lopes de Melo (RJ) [florestal.adriano@gmail.com](mailto:florestal.adriano@gmail.com)
7. Jociel Domingos (SP) [jocieldomingos@apoenatur.com.br](mailto:jocieldomingos@apoenatur.com.br)
8. Rodrigo Ozorio (GO) [rodrigo.ozorio@gmail.com](mailto:rodrigo.ozorio@gmail.com)
9. Kelma Nunes (CE) [kelmaclaudia@ig.com.br](mailto:kelmaclaudia@ig.com.br)
10. Roberto Nicácio (SP) [biotur@globo.com](mailto:biotur@globo.com)
11. Henrique Nascimento (CE) [henrique.nascimento@conpam.ce.gov.br](mailto:henrique.nascimento@conpam.ce.gov.br)
12. Luiz Nelson (RJ) [rppnbomretiro@gmail.com](mailto:rppnbomretiro@gmail.com)
16. Jorge Velloso (BA) [jorge.velloso@gmail.com](mailto:jorge.velloso@gmail.com)

## Annexe I – Banque de Conférenciers

**Recherche initiale de conférenciers.** Les professionnels nommés à continuation, proviennent d'une recherche antérieure et ont été recommandés par plusieurs agents du secteur, ils n'ont pas encore été invités ni contactés et il n'est pas encore sûr que cela sera fait. Ils font seulement parti de la liste en tant que références.

**Sujet : Modèles d'affaires et études de cas réelles au Brésil et sur l'extérieur**

**Sujet : Témoignages de gestionnaires de RPPN ayant de l'expérience sur le sujet**

- **Vitória da Riva Carvalho – RPPN Cristalino et Cristalino Jungle Lodge**  
Formée en Lettres et Master en Administration d'entreprises de la FGV, propriétaire du Cristalino Jungle Lodge et de la RPPN Cristalino et femme d'affaires dans le secteur de l'écotourisme depuis plus de 25 ans. Le Cristalino lodge fait partie des meilleures entreprises du secteur du Brésil et est très reconnue internationalement.
- **Luiz Nelson – RPPN Fazenda Bom Retiro**  
Gestionnaire en Planification Environnementale. Responsable de la création de la première RPPN dans l'état de Rio de Janeiro, RPPN Fazenda Bom Retiro, en Juillet 1993.  
Associé fondateur de l'association du Patrimoine Naturel (RPPN) de l'État de Rio de Janeiro et de la Confédération Nationale de RPPN. Coordinateur du Centre de Reference du mouvement populaire pour les eaux d'Aldeia Velha. Créateur du Projet Permanent en Éducation Environnementale dirigé à tous les étudiants du réseau d'enseignement de la municipalité de Casmiri de Abreu. En 1998, il a reçu le Prix CREA – RJ de l'Environnement.
- **Cristina Cuiabália \_ RPPN Sesc Pantanal**  
Gérante des études et recherches de la Reserve Particulière du Patrimoine Naturel – RPPN Sesc Pantanal. Docteur en sciences de par le programme de Sciences environnementales de l'Université de São Paulo – USP. Possède également un Master en Géographie et est formée en Sciences biologiques par l'université Fédérale de Mato Grosso. Travaille depuis 10 ans dans la gestion de zones naturelles protégées et au sein de recherches socio-environnementales du Pantanal du Mato Grosso, cherchant à intégrer la Permaculture aux systèmes conventionnels de gestion pour les transformer en systèmes durables à impacts positifs sur l'environnement.
- **Laercio Machado de Souza**  
Formé en Administration d'entreprise par l'Université Paulista, homme d'affaires et écologiste. Il possède une grande expérience au sein des RPPNs : en plus d'être gérant de réserves privées, il est aussi président de la Confédération Nationale de RPPNs (CNRPPN) et de l'Association des Propriétaires de RPPNs du Mato Grosso do Sul (Repams), et membre du Comité consultatif de RPPNs de l'institut Chico Mendes de Conservation de la Biodiversité (ICMBio). Il est également ex-conseiller du Fond National de l'environnement (FNMA) et conseiller de la Reserve de la Biosphère du Pantanal, de l'Institut *SOS Pantanal*, de l'Institut *Homem Pantaneiro* et de l'Institut *Arara Azul*.

- **Richard Avolio – RPPN et Gîte Pousada Vale das Araras, Cavalcante-GO**  
 E-mail: richardavolio@valedasararas.com.br  
 Ingénieur Chimique, écologiste, homme d'affaire dans le secteur de l'écotourisme depuis 13 ans, propriétaire de la RPPN et du Gîte Vale das Araras (Reference en bonne gestion et qualité du service dans la région de Chapada dos Veadeiros). Il a fait et fait part de plusieurs forums concernant l'environnement et le tourisme, tels que : Conseil du PARNA de Chapada dos Veadeiros (Coordinateur Chambre technique du tourisme), Association des RPPN de Goiás et District Fédéral (Trésorier), Conseil de l'Environnement, COMTUR de Cavalcante (duquel il a été Président pendant 4 ans), association Chapada Durable (Président).
- **Roberto Klabin – Abri Refugio Ecologico Caiman (RPPN)**  
 Homme d'affaire, exploitant de bétail, propriétaire de la Fazenda Caiman, Pantanal Sul. Président depuis 25 ans de la Fondation SOS Mata Atlântica et de la Fondation SOS Pantanal. Il fait également parti des Conseils consultatifs de la Conservation Internationale du Brésil ; de la Renctas (Réseau National de Combat contre le Trafic d'Animaux Sauvages) et de l'Institut Econsenso et du Funbio (Fond Brésilien pour la Biodiversité).
- **Henrique Villas Boas Concione – Fazenda São Francisco**  
 Biologiste de la Fazenda São Francisco, étudiant de Doctorat de l'Université de Trent, Canada. Chercheur associé de l'Institut Pró-carnívoros.
- **Helena Rey – UNEP**  
 E-mail: helena.rey@unep.fr  
 Responsable au sein de l'UNEP du développement et de l'implantation d'activités concernant le tourisme durable. Elle possède plus de 13 ans d'expérience en gestion de projets en Amérique du sud, Afrique, Europe et Amérique centrale.
- **Andreia Roque – IDESTUR**  
 Présidente de l'Institut de développement du Tourisme Rural IDESTUR au Brésil et en Amérique Latine. Elle coordonne le Programme National de Développement Rural Régional du Tourisme Rural. Présidente du Conseil de l'Association Brésilienne du Tourisme Rural et auteur de livres et textes sur le tourisme rural.  
 Elle est considérée comme une visionnaire du tourisme rural au Brésil et dans le monde. Formée en Ingénierie Agronome avec spécialisation de l'IEA Institut Agronome de Oieras, elle initie ses études de tourisme rural au sein du Parc International du Douro Vinheiteiro Portugal/Espagne.
- **Ana Baez – Tourisme et conservation conseillers**  
 E-mail: turbaez@racsa.co.cr  
 Biologiste, costaricaine, Conseillère internationale de plus de 25 ans d'expérience dans le secteur de l'écotourisme et de la conservation. Elle a été fondatrice et directrice d'un des premier Master en écotourisme du monde (ULACIT – Costa Rica). Associée-fondatrice et présidente de Tourisme et conservation Conseillers.

- **Robin Le Breton / RPPN Fazenda Iracambi (MG)**

E-mail: robin@iracambi.com

Formation professionnelle : Master en gestion environnementale du Wye College, Université de Londres, Master en Économie rurale de l'Université de l'État de Iowa, USA, et master en Droit de l'université d'Oxford, Angleterre.

**Langues :** Anglais, portugais, espagnol et français. Né au Kenya, Robin a travaillé comme économiste rural à la banque mondiale sur quatre continents et est venu vivre au Brésil invité par le gouvernement brésilien pour travailler au sein de la SUDENE. Il a travaillé en tant que Conseiller en Amérique du sud et centrale, Afrique orientale, centrale et dans les pays de la région sud en collaboration avec le PNUD, GEF, FAO et IFAD. Depuis 1999 environ il est directeur de l'OSCIP Iracambi à Rosario da Limeira (MG) qui divulgue un Programme de Volontariat International (payé) qui renforce des bonnes pratiques d'Écotourisme Communautaire aux alentours du Parc d'État de la Sierra do Brigadeiro.

De plus il est prévu la participation des représentants des RPPNs Buraco das Araras, Rio da Prata, et encore d'autres avec des travaux d'excellence dans le secteur du tourisme durable.

#### **Guides naturalistes de renommée:**

- **Ciro Albano :** Biologiste, ornithologue, spécialiste en avifaune de la caatinga. Il est également photographe de la nature.
- **Alyson Melo :** Biologiste, ornithologue, guide d'observation de la faune. Spécialiste de l'avifaune du Pantanal, mais avec une grande connaissance de l'avifaune du Cerrado Brésilien et de l'Amazone sud et centrale.
- **Ricardo Casarin :** Guide d'observation d'oiseaux avec une ample expérience du Pantanal, de l'Amazone et du Cerrado Brésilien.
- **Bradley Davis :** Ornithologue, guide d'observation d'oiseaux, spécialiste de l'Amazone et du Pantanal.
- **Eduardo Patrial :** Biologiste, possédant un Master en évaluation de la Faune et faune au sein d'études environnementales. Ornithologue et guide d'observation d'oiseaux ayant de l'expérience dans les principaux biomes brésiliens.

#### **Sujet : Aspects des politiques publiques et actions gouvernementales de support et d'appui**

- **Ana Cristina Barros – Secrétaire de Biodiversité et faunes du Ministère de l'environnement**  
Biologiste, PHD en politiques publiques, elle a plus de 25 ans d'expérience dans l'environnementale et le développement durable. Elle a été représentante de The Nature Conservancy au Brésil pendant presque 10 ans et durant les dernières années, a été directrice d'Infrastructure Intelligente de l'organisation pour l'Amérique Latrine. Elle a travaillé à Brasilia depuis 2003 au gouvernement brésilien dans l'analyse et proposition de politiques publiques conciliant développement et conservation.
- **Claudio Maretti – Président de l'ICMBio**  
Gérant environnemental, il travaille dans les zones protégées et la manipulation et conservation de l'environnement depuis plus de 30 ans. Formé en tant que géologue en 1981, il conclut, un Master en Ingénierie Géotechnique en 1990 (zonage de la région Estuarino-Lagunar de Iguape et Cananéia) et un Doctorat en Géographie



humaine en 2002 (gestion territoriale communautaire dans l'Archipel des Bijagós, Afrique Occidentale). Il travaille désormais sur des projets d'appui aux communautés locales, y compris Patrimoine mondial, Réserves de la biosphère et autres actions internationales.

- **Lucila Egidio**

E-mail: [lucila@sospantanal.org.br](mailto:lucila@sospantanal.org.br)

Biologiste, Master en Ecotourisme. Conseillère en développement durable. Elle a travaillé en tant que directrice exécutive de SOS Pantanal et en tant que coordinatrice d'écotourisme au Ministère de l'Environnement.

- **Luís Fernando Ferreira**

E-mail : [fernandobioma@gmail.com](mailto:fernandobioma@gmail.com)

Il a travaillé pendant 10 ans au Ministère de l'Environnement réalisant la fonction de Gérant de Formation du PROECOTUR et Coordinateur de la partie du tourisme durable dans le Programme de Revitalisation du fleuve São Francisco. Il est actuellement directeur du cabinet-conseiller Biome en tourisme et environnement.

### **Sujet : Aspects de marketing, promotion et ventes**

- **Rogério Raupp Ruschel – Ruschel&Associés Affaires et développement durable**

Publicitaire et journaliste, 40 ans d'expérience en Marketing en agences de publicité et possède sa propre entreprise, spécialisée en durabilité. Il a été le réalisateur de la première « recherche nationale sur le profil professionnel du Trade spécialisé en écotourisme » en partenariat avec WWF-Brasil Fond Mondial pour la Nature, en 1995 ; co-fondateur, ex professeur et ex-coordonateur de la première formation de Master en tourisme et environnement au Brésil (SENAC-SP, 1997) ; Conseiller de planification de Marketing en tourisme durable pour les gouvernements des états de Ceará et Tocantins et pour le SEBRAE-SP et SENAR-SP ; Conseiller d'études de viabilité économique de projets d'écotourisme de São Paulo, Santa Catarina, Paraná et en Sicile, Italie ; réalisateur de la FIECOTUR – Foire et séminaire d'écotourisme et tourisme durable à l'Expo Center Norte à São Paulo-SP et de la « Biennale d'écotourisme de Canela » qui a implanté les bases institutionnelles de l'activité au Brésil en 1995 ; Conférencier dans plus de 30 Congrès, Séminaires et ateliers d'écotourisme, de tourisme durable et développement local durable ; représentant du CEFAT – Centre Européen de Formation Environnementale et Touristique - au Brésil pendant 3 ans, ONG de la communauté européenne pour le développement du tourisme rural et il est reporter spécial du tourisme durable.

- **Ariane Janér – Institut Ecobrasil et Bromelia Consult**

E-mail : [bromeliaconsult@terra.com.br](mailto:bromeliaconsult@terra.com.br); téléphone portable : +55 21 991182500

Master en zoologie et master en Administration d'entreprise (MBA). Elle travaille depuis plus de 20 ans dans le secteur du tourisme et de la durabilité au Brésil et internationalement. Elle possède une ample expérience en projets de développement du tourisme, marketing, plans d'affaires et analyse de la chaîne de distribution. De 2002 à 2006 elle a été intégrante de l'équipe exécutive du Programme de Certification en Tourisme Durable. Elle a été également Conseillère de la TIES (The International Ecotourism Society)

- **Roberto Mourão – Institut Ecobrasil**

E-mail: roberto@ecobrasil.org.br

Fondateur et président de l'Institut Ecobrasil, première ONG d'écotourisme du pays. Il travaille depuis plus de 20 ans sur le sujet du tourisme et de la durabilité à niveau national et international. Il a été conseiller de la TIES (The International Ecotourism Society).

**Sujet : Aspects de control environnemental, préservation et conservation.**

- **Leandro de Paula Neto**

+55 48 9670-0950, +55 48 8819-1063 neto@raizesdoturismo.com

Licence en tourisme, UNISUL, Université du sud de Santa Catarina. Coursant une licence professionnelle en tourisme et environnement de l'Université Fédérale de Mato Grosso do Sul, UFMS, Bonito, MS. Chercheur en tourisme avec des travaux du V Congrès Latino-américain de Recherche touristique, USP, São Paulo, et au Forum mondiale de l'Éducation Professionnelle et technologique, Florianópolis, Santa Catarina.

Formation technique en guide de tourisme, avec spécialisation en guide de tourisme régional et leur attractifs naturels et culturels, Santa Catarina, SENAC. Accrédité par le Ministère du Tourisme. Il a réalisé une année de License en Service social, Université fédérale de Santa Catarina, (UFSC). Coordinateur général de l'ONG Iratu, Institut Raizes do Turismo. Photographe de la nature depuis 1999, USP, Université de São Paulo, Riberão Preto.

**Sujet : Fondements, bases et théorie liés au tourisme durable**

- **Werter Valentim de Moraes**

Possède un Master en Ingénierie forestière, Master et doctorat en science forestière de l'Université Fédérale de Viçosa. Participe aux projets d'extension et de recherche développés dans les parcs nationaux de Caparó et Canastra, dans les parcs d'états e la Serra do brigadeiro, Serra do Ibitipoca, Grão Mogol et de la Lapa Grande dans l'état de Minas Gerais et au sein de la Reserve du Patrimoine Naturel de Iracambi-MG. Il a fait partie du corps enseignant dans plusieurs Institutions d'enseignement, spécialement en tant que professeur visitant de l'UFMG. Professeur coordinateur de deux cours online d'écotourisme et Tourisme Rural de l'Université online de Viçosa. Il offre ses services de conseiller à REDE TRAF-tourisme rural au sein de l'agriculture familiale au Minas Gerais. Membre du réseau de chercheurs latino-américain d'Économie Sociale et Solidaire. Il a coordonné le projet de Tourisme de Base Communautaire dans la Serra do Brigadeiro financé par le MINTUR. Instructeur et conseiller du SENAR/Minas par le Programme Agent du Tourisme Rural. Conseiller du SEBRATEC.

**Sujet : Aspects liés au financement et à la gestion financière**

- **Olivier Hillel**

Le brésilien Olivier Hillel est Officiel du Programme de la Convention sur la Diversité Biologique (CBD, administré par le Programme des Nations Unies pour l'Environnement), à Montréal, Canada, depuis 2009, responsable des questions de coopération Sud-Sud, Tourisme Durable et des Îles de la Biodiversité. Biologiste avec un Master en Éducation environnementale et MBAs en comptabilité de gérance et Gestion hôtelière. Olivier possède une expérience de 24 ans en coopération internationale et négociation liées au tourisme durable, en organisations d'évènements et de programmes de formation et d'instruction traitant plusieurs sujets et questions liées au développement durable. Il a été coordinateur du Programme de Tourisme de Division de

Technologie, Industrie et Économie du PNUMA dont le siège se trouve à Paris. Il a été également directeur du programme d'écotourisme de l'ONG Conservation Internationale. Il a aussi été l'un des créateurs du premier cours de Master en Tourisme durable du Brésil, au SENAC et co-organisateur de plus de 15 réunions internationales sur les sujets, y compris « très Cúpulas » sur les villes et la Biodiversité parallèles aux réunions des Conférences des parties.

- **Ariane Janér – Institut Ecobrasil et Bromelia Consult**

E-mail : bromeliaconsult@terra.com.br; téléphone portable : +55 21 991182500

Master en zoologie et master en Administration d'entreprise (MBA). Elle travaille depuis plus de 20 ans dans le secteur du tourisme et de la durabilité au Brésil et internationalement. Elle possède une ample expérience en projets de développement du tourisme, marketing, plans d'affaires et analyse de la chaîne de distribution. De 2002 à 2006 elle a été intégrante de l'équipe exécutive du Programme de Certification en Tourisme Durable. Elle a été également Conseillère de la TIES (The International Ecotourism Society)

- **Macos Amend**

E-mail :marcos@mawebrazil.com, marcos@marcosamend.com

Master en Économie et Politique forestière de l'université Fédérale du Paraná (UFPR) et spécialiste en Administration de la Pontificale Université Catholique du Paraná (PUC-PR). Il a travaillé dans le Programme de Tourisme de Base Communautaire de la Reserve de Développement Durable Mamirauá, il a été coordinateur du programme des Meilleures Pratiques pour l'Écotourisme (MPE) du Fond Brésilien pour la Biodiversité (FUNBIO) et a été pendant 10 ans le Directeur Exécutif de la Conservation Stratégique au Brésil (Organisation dédiée à l'utilisation et à l'enseignement de l'économie comme outil pour la conservation de l'environnement).

#### **Sujet : Aspects juridiques et légaux**

- **Flávio Ojidos**

Avocat spécialiste en Droit Environnemental, faisant un master en Conservation Environnemental et Durabilité de l'Institut de Recherches Écologiques – IPE, également Conseiller de la FREPESP – Fédération des Réserves Écologiques Particulières de l'état de São Paulo, Vice-président et Directeur d'écotourisme de la Confédération Nationale de RPPN, il a coordonné plusieurs projets pour TNC et WWF, Ministère de l'Environnement et Fondation Forestière de l'état de São Paulo, il est gérant d'un RPPN, conférencier et auteur de plusieurs publication sur les RPPNs.

## Annexe II – Banque de bibliographie

Bibliographie et documents d'appui à être distribués lors des événements

### Manuels de bonnes pratiques

- Tourism Supporting Biodiversity – A Manual on applying the CBD Guidelines on Biodiversity and Tourism Development – UNEP and Convention on Biological Diversity, Secretariat of the Convention on Biological Diversity. 2015 - <https://www.cbd.int/tourism/doc/tourism-manual-2015-en.pdf>
- Manuel de meilleures pratiques pour l'écotourisme et le tourisme durable ; Funbio, Ecobrasil – 2004, en portugais
- Sustainable Tourism in Protected Areas - Guidelines for Planning and Management; IUCN – The World Conservation Union, United Nations Environment Programme World Tourism Organization, 2002, en Anglais
- Tourisme Responsable – Manuel pour des Politiques Locales ; WWF – Programme de Tourisme et Environnement, et Banque Interaméricaine de Développement ; 2004, en Portugais. Disponible sur : <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=427083>
- Manuel d'Écotourisme de base communautaire – Outils pour une planification Responsable (2003) – Disponible sur : [http://www.mosaicobocaina.org.br/images/BOCAINA/documentos/didaticos/manual\\_ecotur\\_wwf\\_2003.pdf](http://www.mosaicobocaina.org.br/images/BOCAINA/documentos/didaticos/manual_ecotur_wwf_2003.pdf)
- Manuel Caiçara d'Écotourisme de Base Communautaire (2009). Réalisation Ibio avec le soutien du Fond de Défense de Droits Sociétaux, du Ministère de la Justice. Disponible sur : [www.ecobrasil.org.br/manuais/ibioecobrasil\\_manual\\_caicara\\_tbc.zip](http://www.ecobrasil.org.br/manuais/ibioecobrasil_manual_caicara_tbc.zip)
- Baez, Ana. Acuña, Alejandrina. Guide pour les meilleures pratiques d'Écotourisme en Zones Protégées. Mexico : CDI. 2003
- Integrating Business Skills into Ecotourism Operations. IUCN. 2012
- Manuels produits par la ABETA – Association Brésilienne d'Entreprises d'Écotourisme et Tourisme d'Aventure  
Disponible sur: <http://www.abeta.tur.br/index.php/abeta/download/category/1manuais>  
Sujets : Accrobranche, randonnées courtes ou longues, canyoning, aptitudes minimums du conducteur, escalade, spéléo-tourisme, hors circuit, gestion d'entreprises, rafting, système de gestion de sécurité, accessibilité.
- Manuel Indigène d'Écotourisme (1997). Réalisation : Institut Ecobrasil, avec le soutien du Ministère de l'Amazone légale / Ministère de l'Environnement ME. Disponible sur : [http://www.ecobrasil.org.br/manuais/MMA-Funai-EcoBrasil\\_Manual\\_Indigena\\_Ecoturismo\\_1997.zip](http://www.ecobrasil.org.br/manuais/MMA-Funai-EcoBrasil_Manual_Indigena_Ecoturismo_1997.zip)

## Livrets et études de cas sur des expériences spécifiques

- Circuits éducatifs basés sur les connaissances de la faune et de la flore.
- Programmes basés sur l'Observation d'Oiseaux.
- Programmes de loisir et contemplation avec randonnées et promenades.
- Programmes basés sur des recherches scientifiques ou techniques.

## Guides d'information et formation

- Présentation « la nature comme le plus grand patrimoine. Défis et perspectives de la conservation volontaire en zones protégées privées au Brésil » de Carlos Alberto Bernardo Mesquita (Beto Mesquita) ; Programme de master en Sciences Environnementales et forestières (PPGCAF) de l'Université Fédérale de Rio de Janeiro ; 2014
- Développement d'indicateur de durabilité pour l'Écotourisme dans les Unités de Conservation ; de Ferdinando Filetto et Renato Luiz Grisi Macedo ; Revue Brésilienne d'écotourisme, 2015

## Autre études d'intérêt

- Tourisme dans les Unités de Conservation et Planification Territoriale : Perspective du Parc d'État de Vila Velha-PR  
[http://www.uces.br/ucs/tpIVSeminTur%20eventos/seminarios\\_semintur/semin\\_tur\\_5/trabalhos/arquivos/gt12-09.pdf](http://www.uces.br/ucs/tpIVSeminTur%20eventos/seminarios_semintur/semin_tur_5/trabalhos/arquivos/gt12-09.pdf)
- Directives pour les visites en zones protégées.  
[http://www.mma.gov.br/estruturas/ascom\\_boletins/\\_arquivos/livro.pdf](http://www.mma.gov.br/estruturas/ascom_boletins/_arquivos/livro.pdf)
- Forum « Tourisme dans les Zones Protégées de l'Amazone – Opportunités, Défis et Initiatives à succès » qui a eu lieu à Manaus les 22 et 23 Mai 2014. Le link met à disposition les documents de présentations faites lors du Forums et je pense qu'elles peuvent nous offrir quelques informations utiles. Disponible sur : <http://www.icmbio.gov.br/portal/comunicacao/noticias/20-geral/4800-forum-aborda-turismo-em-unidades-de-conservacao-da-amazonia.html>
- Questions et réponses sur les Réserves Particulières du Patrimoine - RPPN. Disponible sur : <http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/downloads/perguntaserespostasrppn.pdf>
- Directives de stratégie Nationale de communication et Éducation Environnementale dans les Unités de Conservation - ENCA. Disponible sur : [http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/publicacao\\_encea.pdf](http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/publicacao_encea.pdf)
- Contribution des Unités de Conservation à l'Économie Nationale. Disponible sur : <http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/estudocontribuicao.pdf>

- Circuit méthodologique pour le control d'Impacts des Visites dans les Unités de Conservation.  
Matériels disponibles sur :  
[http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/Roteiro Impactos de Visitacao WEB.pdf](http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/Roteiro%20Impactos%20de%20Visitacao%20WEB.pdf)  
[http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/ANEXO%202 MODELOS FICHAS CAMPO.doc](http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/ANEXO%202%20MODELOS%20FICHAS%20CAMPO.doc)  
[http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/ANEXO%204 PLANILHAS ROTEIRO METODOLOGICO.xls](http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/ANEXO%204%20PLANILHAS%20ROTEIRO%20METODOLOGICO.xls)  
[http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/ANEXO%205 PLANILHAS ROTEIRO METODOLOGICO EXEMPLOS.xls](http://www.icmbio.gov.br/portal/images/stories/comunicacao/ANEXO%205%20PLANILHAS%20ROTEIRO%20METODOLOGICO%20EXEMPLOS.xls)
- Évaluation économique des activités d'exploitation indirecte dans une Réserve Privée du Patrimoine Naturel  
Auteurs : Keila Lima Sanches, Álvaro Nogueira de Souza, Antônio Donizette de Oliveira, Ana Paula Silva Camelo. Cerne, Lavras, v. 17, n. 2, p. 223-229, avr./juin. 2011
- Écotourisme, préservation de l'environnement et conflits concernant les ressources naturelles  
Auteur : Michael Kent, Université d'Amsterdam – Pays-Bas.  
Horizontes Antropológicos, Porto Alegre, année 9, n. 20, p. 185-203, octobre de 2003
- Tourisme et agriculture aux alentours des RPPNs de la municipalité de Casimiro de Abreu – RJ avec un perspective de multifonctionnalité : en ce qui concerne le potentiel pour un développement rural local.  
Auteurs : André Luiz da Costa-Alves, Guilherme de Azevedo Mendes Corrêa Guimarães.  
CULTUR – Revue de Culture et Tourisme - Année 03 – n. 01 – jan/2009
- RPPN, écotourisme, populations traditionnelles et/ou résidentes : dilemmes d'une politique de zones privées protégées.  
Auteurs : Isis Maria Cunha Lustosa  
Boletim Goiano de Geografia. Goiânia - Goiás - Brasil v. 25 n. 1-2 p. 61-74 jan./dec. 2005
- Manuel Création et conservation de Groupes volontaires de salvation (2005).  
Réalisation : Ministère du Tourisme. Disponible sur :  
[www.ecobrasil.org.br/manuais/aventura\\_manual\\_gvbs\\_captacaorecursos.zip](http://www.ecobrasil.org.br/manuais/aventura_manual_gvbs_captacaorecursos.zip)

## **Dossier**

Ce document a été publié en Août 2015 par la Confédération Nationale de RPPNs (CNRPPN) et par Ruschel & Associés Affaire et Développement Durable afin de soutenir le travail de captation de ressources pour la viabilité de l'Étape de sensibilisation du Proecotur-RPPNs.

**Édition et coordination** : Rogerio Raupp Ruschel et Flávio Ojidos

**Rédaction et révision** : Rogerio Ruschel, Flávio Ojidos et Laercio Machado de Sousa avec le soutien de volontaires du Groupe de Travail CNRPPN

**Traduction à l'Espagnol** : Rodrigo Ozório

**Traduction à l'Anglais** : Carol Urt

**Traduction au Français** : Cécile Lopez

**Composition** : Jociel Domingos

Disponibles dans les langues suivantes : Portugais, Espagnol, Anglais et Français.

**Contacts** : [flavio@ojidos.com.br](mailto:flavio@ojidos.com.br)

